

3000
citations
pour

manager

“

Choisies par Patrick Amar

Illustrations de Elmir Bertrand

30 citations pour manager

choisies par
PATRICK AMAR

DUNOD

Patrick AMAR

Dirige la société AXIS MUNDI (www.axismundi.fr), leader dans la santé et la performance au travail. Diplômé de l'ESSEC, DESS et DEA en psychologie, il est conseil et coach de dirigeants, enseigne à l'ESSEC et à l'Université. Il est l'auteur d'ouvrages traduits en sept langues sur le management et la psychologie au travail.

Ouvrages récents chez Dunod :

Psychologie du manager pour mieux réussir au travail, 2^e édition, 2012.

Mieux vivre en entreprise, 2010.

Illustrations : © Elmir Bertrand



© Dunod, Paris, 2012

ISBN : 978-2-10-058956-2

Le Code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5, 2^e et 3^e al., d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite » (art. L. 122-4).

Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

AVANT-PROPOS

Le rôle du manager a évolué : traditionnellement centré sur une fonction d'encadrement du travail, auquel renvoie d'ailleurs l'ancien terme de « cadre », issu du vocabulaire militaire, il se positionne de plus en plus comme un fédérateur d'énergie qui doit stimuler la performance individuelle et collective. Moins donneur d'ordre que leader, facilitateur ou coach, le manager doit ainsi de plus en plus développer ses compétences communicationnelles, interpersonnelles ou émotionnelles, au-delà d'expertises plus techniques.

Le management se présente comme une activité au travers de laquelle on vise à obtenir des résultats performants avec et grâce aux autres acteurs de l'entreprise. De fait, le manager doit être expert non pas tant dans l'art de faire que de celui de « faire faire » et de « faire réussir ». Il est ainsi de plus en plus sollicité dans des expressions plus informationnelles et motivationnelles des hommes.

Que cela soit pour délivrer un discours, faire partager une stratégie ou une vision, impulser un changement, réguler un groupe, faire grandir ses équipes, le manager peut utilement s'appuyer sur un bon mot, une image, une citation pour donner un élan à son propos et de la profondeur à son action. L'homme ou la femme d'entreprise trouvera dans ce recueil, nous l'espérons, une source d'inspiration pour illustrer son action et relever les défis qui sont les siens au quotidien.

Les fonctions traditionnellement assignées au manager incluent celle de planifier, organiser, diriger et contrôler le travail. Dans cet ouvrage, vous trouverez des citations pour :

- Fixer des objectifs et prendre des décisions, à la page 1
- Organiser et coordonner le travail, à la page 11
- Contrôler et évaluer la performance, à la page 21

Les fonctions interpersonnelles et développementales du manager sont au premier plan de sa fonction et vous trouverez des citations pour :

- Communiquer et convaincre, à la page 31
- Négocier et résoudre les conflits, à la page 43
- Développer et gérer les hommes, à la page 53
- Motiver et donner du sens à l'action, à la page 65

La plasticité du nouvel environnement économique demande de la confiance en soi pour prendre des risques et impulser et conduire les changements nécessaires. Vous trouverez aussi des citations pour :

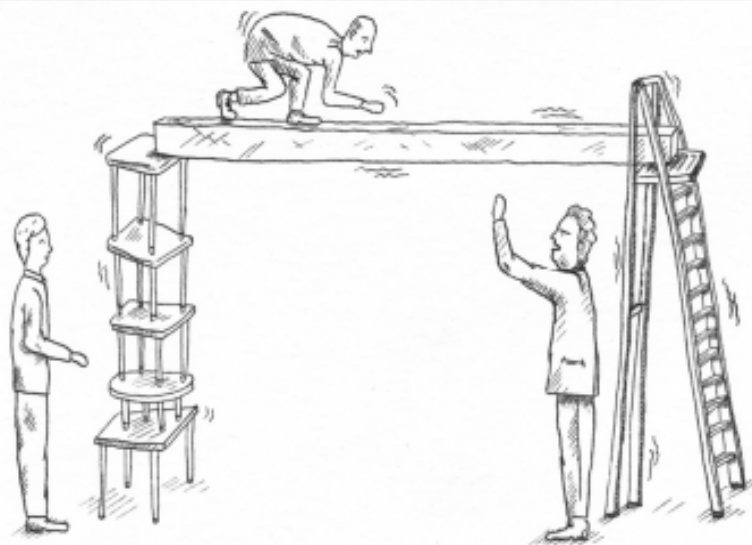
- Croire en soi, à la page 75
- Prendre des risques et conduire le changement, à la page 89

La complexité du travail du manager lui demande aussi de se préserver et de garder une capacité de prise de recul sur les événements et sa fonction. Vous trouverez enfin dans ce recueil, des citations pour :

- Se préserver et prendre soin de soi, à la page 101

Allez-y, inspirez !

1



TOUS CEUX QUI TOMBERONT DE LA
POUTRE SERONT VIRÉS !

FIXER DES OBJECTIFS ET PRENDRE DES DÉCISIONS

Toutes les entreprises ont besoin d'une stratégie
pour que leurs salariés sachent ce qu'ils ne font pas.

SCOTT ADAMS

Ce qui fait un bon manager c'est la prise de décision.
On peut utiliser les ordinateurs les plus fous pour étudier
les chiffres mais au final il faudra faire un planning et passer à l'action.

LEE IACocca

***C'est un terrible avantage que de n'avoir rien fait,
mais il ne faut pas en abuser.***

ANTOINE DE RIVAROL

*I*l ne suffit pas d'avoir des actions en bourse
encore faut-il avoir des bourses en action.

FRÉDÉRIC DARD



***Tout objectif flou conduit irrémédiablement
à une connerie précise.***

ANONYME

*L'*administration par objectif est efficace si vous connaissez les objectifs.
Mais 90 % du temps vous ne les connaissez pas.

PETER DRUCKER

J'ai entendu vos points de vue. Ils ne rencontrent pas les miens.
La décision est prise à l'unanimité.

CHARLES DE GAULLE



***Le management est l'art de prendre des décisions
à partir d'informations insuffisantes.***

ROY ROWAN

Pour prendre une décision, il faut être un nombre impair de personnes,
et trois c'est déjà trop.

GEORGES CLÉMENTEAU



J'ai pris la décision de ne plus être influençable.
Qu'est-ce que vous en pensez ?
PATRICK SÉBASTIEN

Mesdames, il nous est difficile de revenir aussi vite
que vous sur les décisions que vous prenez.
SACHA GUITRY

***Ce qu'on obtient en atteignant nos objectifs
n'est pas aussi important que ce que l'on devient
en les atteignant.***
ZIG ZIGLAR

Celui qui n'a pas d'objectifs ne risque pas de les atteindre.

SUN TZU

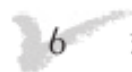


Une fois que ma décision est prise, j'hésite longuement.

JULES RENARD

Les hommes donnent un nom à leur pénis parce qu'ils détestent qu'un inconnu prenne 99 % des décisions à leur place.

ALLAN PEASE



L'homme qui détient une mauvaise information
toujours prend une mauvaise décision.
COLBERT

Celui qui ne sait pas où il va est toujours surpris de se retrouver ailleurs.
PIERRE DAC



***Derrière un homme qui a réussi,
il y a toujours un homme qui a agi.***
Pablo Picasso

Un objectif correctement défini est à moitié atteint.
ABRAHAM LINCOLN

La théorie, c'est quand on sait tout et que rien ne fonctionne. La pratique, c'est quand tout fonctionne et que personne ne sait pourquoi. Si la pratique et la théorie sont réunies, rien ne fonctionne et on ne sait pas pourquoi.

ALBERT EINSTEIN

N'attendez pas le jugement dernier, il a lieu tous les jours.

ALBERT CAMUS

Que de choses il faut ignorer pour agir !

PAUL VALÉRY

Il n'y a pas de vent favorable pour qui ne sait pas où il va.

SÉNÈQUE



***Le plus grand danger pour la plupart d'entre nous
n'est pas que notre but soit trop élevé et que nous
le manquions, mais qu'il soit trop bas et que nous
l'atteignons.***

MICHEL-ANGE

L'homme n'est rien d'autre que son projet, il n'existe que dans la mesure
où il réalise, il n'est donc rien d'autre que l'ensemble de ses actes,
d'autre que sa vie.

JEAN-PAUL SARTRE

Pour atteindre l'objectif final,
je me concentre d'abord sur la préparation.

DAVID DOUILLET

*I*l faut agir en homme de pensée et penser en homme d'action.

HENRI BERGSON

***Le difficile c'est ce qui peut-être fait tout de suite.
L'impossible c'est ce qui prend un peu plus de temps.***

GEORGES SANTAYANA

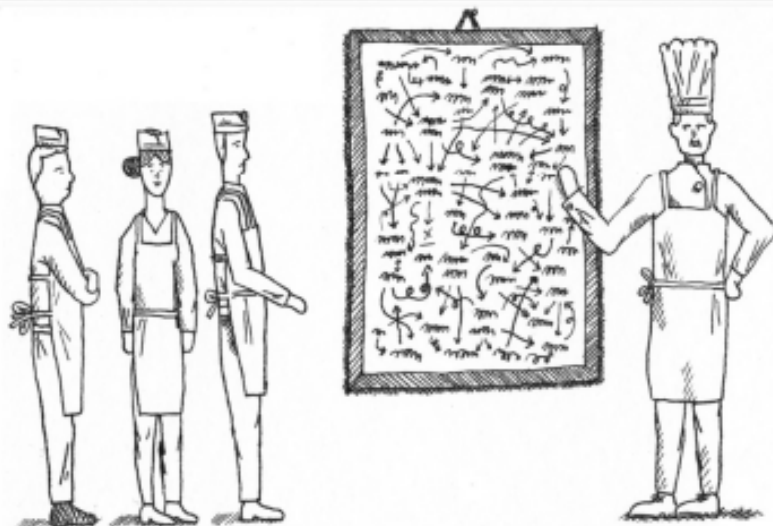
*L'*homme qui ne tente rien ne se trompe qu'une fois.

LAO TSEU

*I*l y en a qui sont faits pour commander et d'autres pour obéir.
Moi je suis fait pour les deux : ce midi, j'ai obéi à mes instincts
en commandant un deuxième pastis.

PIERRE DAC

2



VOICI LA MARCHE À SUIVRE
POUR GRILLER LES TARTINES...

ORGANISER ET COORDONNER LE TRAVAIL



***La vérité est que vous savez toujours ce qu'il faut faire.
Ce qui est difficile, c'est de le faire.***

GÉNÉRAL NORMAN SCHWARZKOPF

L'homme exploite l'homme et parfois c'est le contraire.
Woody Allen

Rien n'est impossible à l'homme qui n'a pas à le faire lui-même.
MARCEL ACHARD



Les hommes savent mieux organiser leur vie que les femmes :
ils se marient plus tard et meurent plus tôt.

HENRI LOUIS MENCKEN

Le premier travail d'un manager n'est pas d'apporter
la motivation mais de supprimer les obstacles.

SCOTT ADAMS

 **Puisque ces mystères me dépassent, feignons d'en être
l'organisateur.**

JEAN COCTEAU

L'essentiel est sans cesse menacé par l'insignifiant.

RENÉ CHAR

Ne remets pas à demain ce que tu peux faire après-demain.

Alphonse Allais

Le temps mène la vie dure à ceux qui veulent le tuer.

JACQUES PRÉVERT



***Le commencement est beaucoup plus
que la moitié de l'objectif.***

ARISTOTE

La meilleure façon de prédire l'avenir, c'est de le créer.

PETER DRUCKER

Le commencement est la moitié de tout.

PYTHAGORE



Si vous arrivez en retard, dites :
« C'est que je ne suis pas le premier venu ! »
Alphonse Allais



***L'homme n'est pas fait pour travailler et la preuve,
c'est que ça le fatigue !***

TRISTAN BERNARD

Ceux qui s'appliquent trop aux petites choses deviennent
ordinairement incapables des grandes.
FRANÇOIS DE LA ROCHEFOUCAULD

*J*e n'aime pas le travail mais j'admets que les autres travaillent.

ARTHUR ADAMOV



***D*e temps en temps, il faut se reposer de ne rien faire.**

JEAN COCTEAU

*L'*art de diriger consiste à savoir abandonner la baguette
pour ne pas gêner l'orchestre.

HERBERT VON KARAJAN

Je ne veux pas être entouré de béni-oui-oui. Je veux que les gens me disent la vérité - même si ça leur coûte leur job.

SAMUEL Goldwin



***Se réunir est un début ; rester ensemble est un progrès ;
travailler ensemble est la réussite.***

HENRY Ford

Nous parlons de tuer le temps, comme si hélas !
ce n'était pas lui qui nous tuait !

Alphonse Allais

Je cherche des gens qui adorent gagner. Quand je n'en trouve plus,
je veux des gens qui ont horreur de perdre.

ROSS PEROT




***Ce n'est pas le fait de porter le même maillot qui fait
une équipe, c'est de transpirer ensemble.***

AIMÉ JACQUET

En matière de management, tout est possible, à condition d'écouter,
d'avoir de la patience et de la détermination.

CARLOS GHOSN

Rien n'est particulièrement difficile si on le subdivise en petites tâches.
HENRY FORD



Le meilleur manager est celui qui sait trouver les talents pour faire les choses, qui sait aussi réfréner son envie de s'en mêler pendant qu'ils les font.

THEODORE ROOSEVELT

3



SURTOUT, FAITES COMME SI JE N'ÉTAIS PAS LÀ !

CONTRÔLER ET ÉVALUER LA PERFORMANCE



***Le vrai génie réside dans l'aptitude à évaluer l'incertain,
le hasardeux, les informations conflictuelles.***

WINSTON CHURCHILL

La confiance n'exclut pas le contrôle.

LÉNINE

En grande partie, ce que nous appelons « management »
consiste à compliquer le travail des gens.

LOUIS ARMSTRONG

La raison d'être d'une organisation est de permettre à des gens ordinaires de faire des choses extraordinaires.

PETER DRUCKER



Les salariés les plus inefficaces sont systématiquement mutés aux postes où ils risquent moins de faire de mal : l'encadrement.

SCOTT ADAMS

Il faut exiger de chacun ce que chacun peut donner.

ANTOINE DE SAINT-EXUPÉRY

Unir l'échec est le meilleur moyen pour que personne n'ose.

Jack Welch



***On est plus souvent dupé par la défiance
que par la confiance.***

CARDINAL DE RETZ

Faites quelque chose, et si ça ne réussit pas, essayez autre chose.

FRANKLIN ROOSEVELT

Un homme cynique est un homme qui connaît le prix de tout
et la valeur de rien.

OSCAR WILDE



***Ce que vous devez définir, c'est le cadre à l'intérieur
duquel les gens sont libres d'agir.***

KUNIYASU SAKAI

Il ne suffit pas de dire, « Untel est arrivé ».
Il faut encore voir dans quel état.

ALFRED CAPUS



Manager seulement pour le profit revient à jouer au tennis en regardant le tableau des résultats plutôt que la balle.

IVAN LENDL

Mon point fort, si j'en ai un, c'est la performance. J'en fais toujours plus que ce que je dis. Je produis toujours plus que ce que je promets.

RICHARD NIXON

Le manager trop mou et le manager trop dur sont deux catastrophes.

CARLOS GHOSN



Je n'y a rien de plus inutile que de faire avec efficacité quelque chose qui ne doit pas du tout être fait.

PETER DRUCKER

Vous pouvez avoir à livrer la même bataille plus d'une fois pour la gagner.

MARGARET THATCHER

Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles qu'on ne les fait pas mais parce qu'on ne les fait pas qu'elles sont difficiles.

ANONYME

Que la stratégie soit belle est un fait,
mais n'oubliez pas de regarder le résultat.

WINSTON CHURCHILL

Tout travail tend à se dilater pour remplir le temps disponible.

CYRIL NORTHCOTE PARKINSON

***Vous interdisez les erreurs,
vous empêchez ainsi la victoire.***

ANTOINE DE SAINT-EXUPÉRY

Il ne faut pas remettre au lendemain ce qu'on peut faire faire
le jour même par un autre.

PIERRE DAC

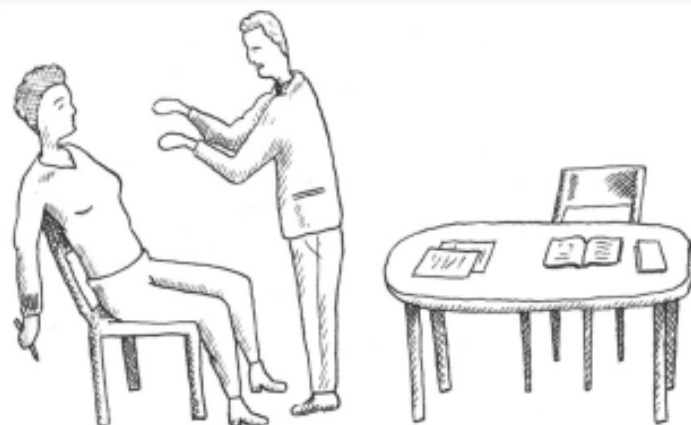
Si vous ne faites pas aujourd'hui ce que vous avez dans la tête,
demain vous l'aurez dans le cul.
Coluche

Je ne suis pas difficile, je ne me satisfais que du meilleur.
WINSTON CHURCHILL

***La forme même des pyramides d'Égypte montre que dès
la plus haute Antiquité, les ouvriers avaient tendance à
en faire de moins en moins.***

Alphonse Allais

4



DANS CINQ SECONDES, TU VAS TE
RÉVEILLER ET SIGNER LE CONTRAT
QUE JE VAIS TE TENDRE.

COMMUNIQUER ET CONVAINCRE

Quand tu veux construire un bateau, ne commence pas par rassembler du bois, couper des planches et distribuer le travail, mais réveille au sein des hommes le désir de la mer grande et belle.

ANTOINE DE SAINT-EXUPÉRY



***J'essaie de ne pas vivre en contradiction
avec les idées que je ne défends pas.***

PIERRE DESPROGES

Voilà, ce sont mes principes. S'ils ne vous plaisent pas, j'en ai d'autres.

GROUCHO MARX

Si vous avez compris tout ce que je viens de vous dire,
c'est que j'ai dû faire une erreur quelque part.

ALAN GREENSPAN

Quand les gens sont de mon avis,
j'ai toujours le sentiment de m'être trompé.

OSCAR WILDE

 ***S'il y a un art de bien parler,
il y a aussi un art de bien entendre.***

ÉPICTÈTE



La réponse est « oui ». Mais quelle était la question ?

Woody Allen

Si vous n'arrivez pas à les convaincre, troublez-les.

HARRY TRUMAN

Chaque fois que vous voyez une entreprise qui réussit, dites-vous que c'est parce qu'un jour quelqu'un a pris une décision courageuse.

PETER DRUCKER

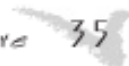


***La meilleure façon d'imposer une idée aux autres,
c'est de leur faire croire qu'elle vient d'eux.***

ALPHONSE DAUDET

J'aimerais terminer sur un message d'espoir. Je n'en ai pas.
En échange, est-ce que deux messages de désespoir vous iraient?
Woody ALLEN

Les gagnants seront ceux qui restructurent la manière
dont circule l'information dans leur entreprise.
Bill GATES



*C'*est mon opinion et rien ne m'empêchera d'être du même avis qu'elle.

PIERRE DAC

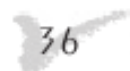


Je faut toujours se fier à sa première idée,
surtout si on n'en a qu'une.

Coluche

*A*ujourd'hui la clé du pouvoir des dirigeants réside dans l'influence
et non plus dans l'autorité.

KENNETH BLANCHARD



Celui qui ouvre la bouche manque toujours
une bonne occasion de se taire.

PIERRE DAC



Si cela va sans dire, cela ira encore mieux en le disant.

CHARLES MAURICE DE TALLEYRAND

Toutes choses sont dites déjà ; mais comme personne n'écoute,
il faut toujours recommencer.

ANDRÉ GIDE

Ne commencez jamais un discours en disant :
« Je ne suis pas un bon orateur. » Ils s'en apercevront assez vite.
KIN HUBBARD



***L'important n'est pas de convaincre
mais de donner à réfléchir.***

BERNARD WERBER

J'ai des questions à toutes vos réponses.
Woody Allen

Quand des gens intelligents expliquent leurs idées à un orang-outang, cela améliore la qualité de leur prise de décision.

WARREN BUFFET

Dans vos phrases, n'utilisez qu'un sujet, un verbe, un complément direct ; quand vous aurez besoin d'un adjectif, venez me trouver.

GEORGES CLÉMENCEAU

***De tous ceux qui n'ont rien à dire,
les plus agréables sont ceux qui le font en silence.***

NICOLAS DE CHAMFORT

L'esprit de la conversation consiste bien moins à en montrer beaucoup qu'à en faire trouver aux autres. Celui qui sort de votre entretien content de soi et de son esprit l'est de vous parfaitement.

JEAN DE LA BRUYÈRE

La parole a été donnée à l'homme pour qu'il trahisse sa pensée.

CHARLES MAURICE DE TALLEYRAND

Le meilleur moyen de tenir sa parole est de ne jamais la donner.


NAPOLEON BONAPARTE

Il y a des gens qui ne sont point persuasifs mais contagieux.

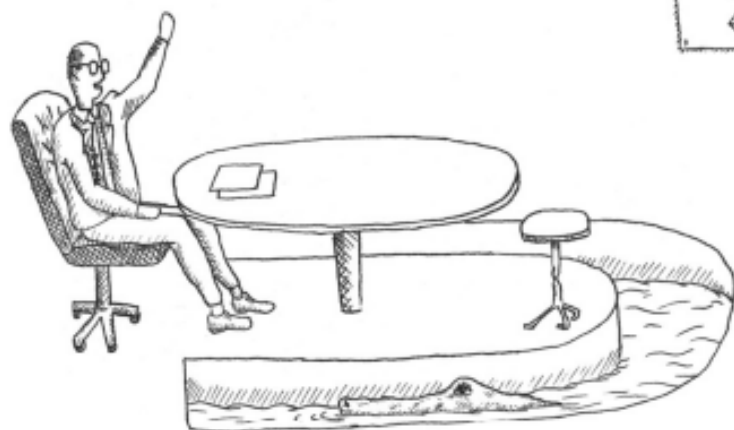
PAUL CLAUDEL

 La parole est à moitié à celui qui écoute, et à moitié à celui qui parle.
MICHEL DE MONTAIGNE

 ***Il est très malaisé de parler beaucoup sans dire quelque chose de trop.***
Louis XIV

 Il faut d'abord savoir ce que l'on veut, il faut ensuite avoir le courage de le dire, il faut enfin l'énergie de le faire.
GEORGES CLÉMENTEAU

5



PRENEZ PLACE, CHER AMI !

NÉGOCIER ET RÉSOUDRE LES CONFLITS

Nous ne reculons pas, nous avançons dans une autre direction.
GÉNÉRAL GEORGE PATTON

La règle de base pour ses négociations : faites marrer les gens,
que ce soit pour les mettre à l'aise ou, au contraire, pour les déconcerter.
ANTOINE Riboud

Ne me considérez pas comme un chef,
mais comme un ami qui a toujours raison.

ANONYME



Vous n'avez pas raison parce que d'autres sont d'accord avec vous. Vous avez raison parce que vos faits sont exacts et que votre raisonnement est juste.

WARREN BUFFETT



Je vous céderais bien ma place, mais elle est occupée.

GROUCHO MARX

Ce qui est à nous est à nous, ce qui est à vous est négociable.

NIKITA KHROUCHCHEV

Il y a en permanence un cinquième des gens qui sont contre.
JOHN FITZGERALD KENNEDY

 ***Je ne peut pas y avoir de crise la semaine prochaine :
mon agenda est déjà plein.***
HENRY KISSINGER

Nous devons nous y habituer : aux plus importantes croisées
des chemins de notre vie, il n'y a pas de signalisation.
ERNEST HEMINGWAY



***Ne dites jamais de mal de vous.
Vos amis en diront toujours assez.***
CHARLES MAURICE DE TALLEYRAND

On ne sort de l'ambiguïté qu'à son détriment.
CARDINAL DE RETZ

Les moments de crise produisent un redoublement
de vie chez les hommes.
FRANÇOIS-RENÉ DE CHATEAUBRIAND

Les beaux esprits se rencontrent.
VOLTAIRE

Le grand secret, ce n'est pas d'avoir de bonnes ou de mauvaises manières, c'est d'avoir les mêmes manières vis-à-vis de toutes les créatures humaines.

GEORGE BERNARD SHAW

Nous avons payé l'arbitre pour qu'il te déclare vainqueur ; nous avons payé ton adversaire pour qu'il te laisse gagner. Le reste dépend de toi.
GROUCHO MARX

*D*ans les épreuves décisives on ne franchit correctement
l'obstacle que de face.
FRANÇOIS MITTERRAND



***D*ans toute crise, apparaissent des leaders qui savent
ce qu'ils ont à faire.**

XAVIER EMMANUELLI

*N*on est une phrase complète.
ANNE LAMOIT

Personne ne peut vous faire sentir inférieur sans votre consentement.
ÉLÉONORE ROOSEVELT

De quoi qu'il s'agisse, je suis contre.
GROUCHO MARX

***Ne négocions jamais avec nos peurs.
Mais n'ayons jamais peur de négocier.***

JOHN FITZGERALD KENNEDY

Presque tous les hommes sont esclaves,
faute de savoir prononcer la syllabe « non ».

NICOLAS DE CHAMFORT

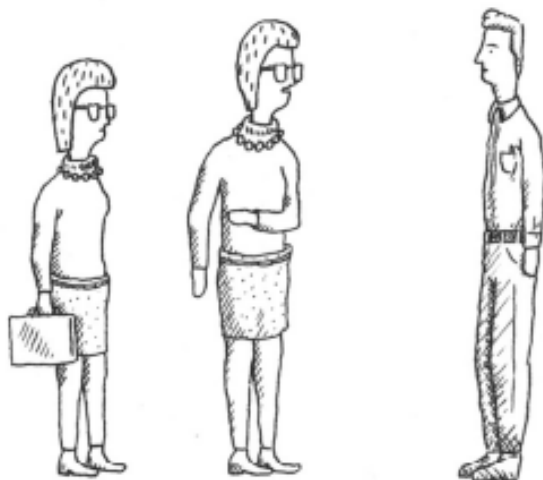
Jamais je ne voudrais faire partie d'un club
qui accepterait de m'avoir pour membre.

GROUCHO MARX

Faites en sorte d'obtenir ce que vous aimez
sinon vous serez forcé d'aimer ce que vous obtenez.

GEORGE BERNARD SHAW

6



VOICI ISABELLE, MON ASSISTANTE.

DÉVELOPPER ET GÉRER LES HOMMES

Traitez les gens comme s'ils étaient ce qu'ils doivent être,
et vous les aiderez à devenir ce qu'ils sont capables d'être.

GOETHE

Si on a pris le soin de bien s'entourer, le collaborateur responsable prend 99 fois sur 100 la décision que vous auriez souhaitée, voire, de temps à autre, une décision meilleure.

JACQUES CHIRAC

Le plus grand bien que nous faisons aux autres hommes n'est pas de leur communiquer notre richesse, mais de leur révéler la leur.

LOUIS LAVELLE

*T*raiter son prochain de con n'est pas un outrage, mais un diagnostic.

FRÉDÉRIC DARD



***Je ne faut compter que sur soi-même.
Et encore, pas beaucoup.***

TRISTAN BERNARD

*L'*art de la réussite consiste à savoir s'entourer des meilleurs.

JOHN FITZGERALD KENNEDY

*S*i ceux qui disent du mal de moi savaient exactement ce que je pense d'eux, ils en diraient bien davantage.

SACHA GUITRY

Ju veux te décupler, te centupler ? Trouve des zéros.

FRIEDRICH NIETZSCHE



Je ne connais pas la clé du succès, mais la clé de l'échec est d'essayer de plaire à tout le monde.

Bill Crosby

Aucun d'entre nous ne vaut ce que nous valons tous, ensemble.

LAO TSEU

J'ai renoncé à l'amitié de deux hommes, l'un parce qu'il ne m'a jamais parlé de lui, l'autre parce qu'il ne m'a jamais parlé de moi.

NICOLAS DE CHAMFORT

Tu me dis, j'oublie ; tu m'enseignes, je me souviens ;
tu m'impliques, j'apprends.
BENJAMIN FRANKLIN



***C'est au contact d'autrui que l'homme apprend
ce qu'il sait.***

EURIPIDE

On se prend souvent pour quelqu'un, alors qu'au fond, on est plusieurs.
RAYMOND DEVOS

Il y a des gens qui augmentent votre solitude en venant la troubler.
SACHA GUITRY



Quand vous cherchez des gens à recruter, vous devez rechercher trois qualités : l'intégrité, l'intelligence et l'énergie. Et s'ils ne possèdent pas la première, les deux autres vous tueront.

WARREN BUFFETT

Le travail d'équipe est essentiel. En cas d'erreur, ça permet d'accuser quelqu'un d'autre.

BERNARD MENEZ

*Exige beaucoup de toi-même et attends peu des autres.
Ainsi beaucoup d'ennuis te seront épargnés.
Confucius*

*Je pense que le jour où on mettra les cons sur orbite,
tu n'as pas fini de tourner.
Michel Audiard*

***P**asser pour un idiot aux yeux d'un imbécile
est une volupté de fin gourmet.
GEORGES COURTELINÉ*

Rien n'est aussi contagieux que l'exemple.

FRANÇOIS DE LA ROCHEFOUCAULD



Il est étrange de constater que le courage physique est très répandu alors que le courage moral est si rare.

MARK TWAIN

L'exemplarité n'est pas une façon d'influencer, c'est la seule.

ALBERT SCHWEITZER


C'est n'être bon à rien que n'être bon qu'à soi.

VOLTAIRE

Si tes projets portent à un an, plante du riz ; à vingt ans, plante un arbre ;
à plus d'un siècle, développe les hommes.
PROVERBE CHINOIS

C'est le devoir de chaque homme de rendre au monde au moins autant
qu'il en a reçu.
ALBERT EINSTEIN

 ***Tout ce qui n'est pas donné est perdu.***
MÈRE TERESA



***L'art le plus difficile n'est pas de choisir les hommes
mais de donner aux hommes qu'on a choisis toute la
valeur qu'ils peuvent avoir.***

NAPOLEON BONAPARTE

L'une des meilleures façons d'aider quelqu'un est de lui donner une responsabilité et de lui faire savoir que vous lui faites confiance.

BOOKER T. WASHINGTON

Même dans les pires conditions, je crois que les gens préfèrent être exceptionnels plutôt qu'ordinaires. Pour les encourager, il faut leur en donner la possibilité.

KENNETH BLANCHARD

Quand un homme a faim, mieux vaut lui apprendre à pêcher que de lui
donner un poisson.
Confucius



***La plus parfaite éducation consiste à habituer
le disciple à se passer de maître.***

ROBERT SABATIER

Faire comprendre des choses complexes à des gens simples
frise souvent l'abus de confiance.
Philippe BOUVARD

Les chefs doivent tout rapporter à ce principe : ceux qu'ils gouvernent doivent être aussi heureux que possible.

CICÉRON

On paie mal un maître en ne restant toujours que l'élève.

FRIEDRICH NIETZSCHE

Deux choses sont infinies : l'univers et la bêtise humaine. Mais en ce qui concerne l'univers je n'en ai pas encore acquis la certitude absolue.

ALBERT EINSTEIN

7



POUR VOUS MOTIVER MICHEL, JE VOUS
AI ACCROCHÉ LA PHOTO DU TYPE
QUI VEUT PRENDRE VOTRE PLACE.

MOTIVER ET DONNER DU SENS À L'ACTION



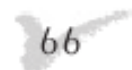
Ce n'est pas assez de faire des pas qui doivent un jour conduire au but, chaque pas doit être lui-même un but.

GOETHE

Jant que l'homme sera mortel, il ne sera jamais décontracté.
Woody Allen

L'acte fondamental d'une vie, c'est de décider ce qui est important et ce qui ne l'est pas.

HENRY DE MONTHÉRIANT



Qu'est-ce que le génie ? - Avoir un but élevé
et vouloir les moyens d'y parvenir.

FRIEDRICH NIETZSCHE



**Ce n'est pas en tournant le dos aux choses qu'on leur
fait face.**

PIERRE DAC

Les honneurs, je les méprise, mais je ne déteste pas forcément
ce que je méprise.

JEAN d'ORMESSON

Tout ce qui a son prix est de peu de valeur.

FRIEDRICH NIETZSCHE

Le prix est ce que vous payez. La valeur est ce que vous gagnez.

WARREN BUFFETT

Nous sommes ce que nous répétons chaque jour.
L'excellence n'est alors plus un acte mais une habitude.

ARISTOTE

***Vous ne pouvez pas attendre de la vie d'avoir un sens.
Vous devez lui en donner un.***

ROMAIN GARY



J'adore répondre. Je réponds même quand on ne me demande rien.

MARCEL ACHARD

Un gagnant est une personne qui a identifié ses talents, a travaillé avec acharnement pour les développer et a utilisé ses capacités afin d'accomplir ses objectifs.

LARRY BIRD

Détournez-vous de ceux qui vous découragent de vos ambitions. C'est l'habitude des mesquins. Ceux qui sont vraiment grands vous font comprendre que vous aussi pouvez le devenir.

MARK TWAIN

Il n'est pas de punition plus terrible que le travail inutile et sans espoir.
ALBERT CAMUS



***On ne conduit le peuple qu'en lui montrant un avenir :
un chef est un marchand d'espérance.***

NAPOLÉON BONAPARTE

Gérer, ce n'est rien d'autre que de motiver les autres.
LEE IACocca

Pour critiquer les gens, il faut les connaître
et pour les connaître il faut les aimer.
Coluche



**Quand la prudence est partout,
le courage n'est nulle part.**

CARDINAL MERCIER

Il y a deux sortes de chefs d'orchestre : ceux qui ont la partition dans la tête et ceux qui ont la tête dans la partition.


ARTURO TOSCANINI


La responsabilité incessante d'un leader, c'est de supprimer, tous les détours, toutes les barrières pour s'assurer que la vision est claire, puis réelle.

Jack Welch



 Le monde est créé pour être recréé.
GEORGES DUHAMEL

 Le leadership : c'est l'art de faire faire à quelqu'un quelque chose que vous voulez voir fait, parce qu'il a envie de la faire.
GÉNÉRAL EISENHOWER

 La seule façon d'être suivi, c'est de courir plus vite que les autres.
FRANCIS PICABIA

 ***Dans le passé, il y avait plus de futur que maintenant.***
Philippe Geluck

Les performances individuelles, ce n'est pas le plus important.
On gagne et on perd en équipe.
ZINEDINE ZIDANE

Mon pied droit est jaloux de mon pied gauche.
Quand l'un avance l'autre veut le dépasser.
Et moi pauvre imbécile je marche.
RAYMOND DEVOS

***Si je n'y arrive pas, ce ne sera pas parce que
je n'étais pas assez motivé. Ce sera uniquement
parce que ce n'était pas faisable.***

Mark Spitz

On a souvent plus de peine à persuader ses inférieurs qu'à convaincre ses supérieurs. Il est vrai qu'on s'y donne moins de mal.

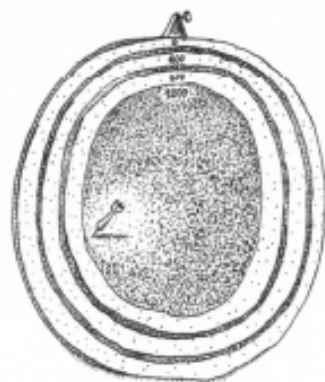
AUGUSTE DETCEUF



***On ne motive pas les hommes avec des discours
mais en respectant leurs aspirations profondes.***

ANTOINE Riboud

8



ENCORE UNE FOIS, EN PLEIN DANS LE MILLE !

CROIRE EN SOI

Si seulement Dieu pouvait me faire un signe !
Comme faire un gros dépôt à mon nom dans une banque suisse.
Woody Allen

Tout le monde savait que c'était impossible à faire.
Puis un jour est venu un homme qui ne le savait pas.
Et il l'a fait.

WINSTON Churchill

La logique vous conduira d'un point A à un point B, l'imagination et
l'audace vous conduiront où vous le désirez.
Albert Einstein

*L*e sentiment de nos forces les augmente.
MARQUIS DE VAUVENARQUES

*E*n vérité, le chemin importe peu, la volonté d'arriver suffit à tout.
ALBERT CAMUS

*J*e connais mes limites. C'est pourquoi, je vais au-delà.
SERGE GAINSBOURG

Il y a bien des choses qui ne paraissent impossibles
tant qu'on ne les a pas tentées.

ANDRÉ GIDE

Qui ne croit en lui-même, ment toujours.
FRIEDRICH NIETZSCHE

***Le succès, c'est d'aller d'échec en échec sans perdre son
enthousiasme.***

WINSTON CHURCHILL

Rien ne se fait sans un peu d'enthousiasme.

VOLTAIRE



***Un imbécile qui marche va plus loin
qu'un intellectuel assis.***

MICHEL AUDIARD

La discrétion est ma devise. Je ne dis jamais rien.
Même sur ma carte de visite, il n'y a rien d'écrit.

GROUCHO MARX

Que dit ta conscience ? Tu dois devenir l'homme que tu es.

FRIEDRICH NIETZSCHE



***Visez toujours la lune, même si vous manquez,
vous atterrirez parmi les étoiles.***

OSCAR WILDE

C'est un excellent entraînement que d'avoir en soi-même une confiance exagérée.

TRISTAN BERNARD

Ce sont les Grecs qui nous ont légué le plus beau mot de notre langue : le mot « enthousiasme » – du grec *en theo*, un Dieu intérieur.

LOUIS PASTEUR

Si vous voulez améliorer vos chances de succès,
doublez votre taux d'échec.

THOMAS WATSON



***Celui qui marche sur les pas d'un autre, ne laisse
jamais de traces.***

ANONYME



Monsieur, ce que j'admire en vous, c'est que vous avez le courage d'être vous-même ; avec tout ce que cela comporte de ridicule !

RAYMOND DEVOS

On peut juger du caractère des hommes par leurs entreprises.

VOLTAIRE

Il n'y a qu'une façon d'échouer, c'est d'abandonner avant d'avoir réussi !

OLIVIER LOCKERT

*I*l n'y a pas de hasards, il n'y a que des rendez-vous.
PAUL ÉLUARD

*Q*ue vous vous pensiez capable de faire quelque chose,
ou que vous vous en pensiez incapable, vous avez absolument raison.
HENRY FORD

***L'important, ce n'est pas ce qu'on réussit,
c'est ce qu'on essaie.***
MARCEL ACHARD

On peut toujours faire quelque chose de ce qu'on a fait de nous.

JEAN-PAUL SARTRE



***C'est une grande faute de se croire plus que l'on est,
et de s'estimer moins qu'on ne vaut.***

GOETHE

Les gens qui veulent fortement une chose sont presque toujours bien servis par le hasard.

HONORÉ DE BALZAC

Au milieu de l'hiver, j'ai découvert en moi un invincible été.

ALBERT CAMUS

C'est en croyant aux roses qu'on les fait éclore.

ANATOLE FRANCE

Toute vérité franchit trois étapes. D'abord, elle est ridiculisée. Ensuite, elle subit une forte opposition. Puis, elle est considérée comme ayant été une évidence.

ARTHUR SCHOPENHAUER

Le marché est plus grand que nos rêves.

Jack Welch

Il ne faut avoir aucun regret pour le passé, aucun remords pour le présent, et une confiance inébranlable pour l'avenir.

JEAN JAURÈS



Qui ne se plante jamais n'a aucune chance de pousser.

PROVERBE ARABE

Quoi que tu rêves d'entreprendre, commence-le.
L'audace a du génie, du pouvoir, de la magie.
GOETHE

Il faut toujours connaître les limites du possible. Pas pour s'arrêter, mais pour tenter l'impossible dans les meilleures conditions.
ROMAIN GARY

 **Il y a des jours où je pense que je vais mourir d'une overdose d'autosatisfaction.**
SALVADOR DALÍ

9



SUIVEZ-MOI, ET N'AYEZ AUCUNE CRAINTE !

PRENDRE DES RISQUES ET CONDUIRE LE CHANGEMENT

Si l'on n'apprend pas à échouer, on échoue à apprendre.

TAL BEN-SHAHAR



Les espèces qui survivent ne sont pas les espèces les plus fortes, ni les plus intelligentes, mais celles qui s'adaptent le mieux aux changements.

CHARLES DARWIN

Tu es capable du meilleur et du pire mais pour le pire, c'est toi le meilleur.

ANONYME

Tout le monde échoue une première fois. Si tu ne connais pas l'échec,
comment pourrais-tu connaître le succès ?
Andy Wachowski

Tout engagement génère des compromis, et il est évidemment beaucoup
plus facile de rester soi-même en ne faisant rien.
ETHAN HAWKE

***L'expérience est le nom que chacun donne à ses erreurs.***

OSCAR WILDE

Face au monde qui change, il vaut mieux penser le changement que changer le pansement.

FRANCIS BLANCHE



Il n'est scientifiquement pas prouvé que le poisson développe l'intelligence mais il stimule incontestablement l'imagination du pêcheur.

ANONYME

Ne suivez pas le chemin des autres. Allez au contraire là où il n'y a pas de chemin et laissez une piste.

GANDHI

Si une idée ne paraît pas d'abord absurde, alors il n'y a aucun espoir qu'elle devienne quelque chose.

ALBERT EINSTEIN



***Il est plus facile de sortir de Polytechnique
que de sortir de l'ordinaire.***

CHARLES DE GAULLE

Une entreprise a besoin d'ordre pour survivre
et de désordre pour évoluer.

PETER DRUCKER

Prendre des risques et conduire le changement 93

Se rappeler que nous allons mourir est la meilleure façon d'éviter le piège qui consiste à croire que l'on a quelque chose à perdre. Nous sommes déjà nus. Il n'y aucune raison de ne pas suivre son cœur.

STEVE Jobs

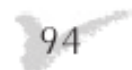


***Le courage est la première des qualités humaines
car elle garantit toutes les autres.***

ARISTOTE

Pour s'améliorer il faut changer. Pour être parfait,
il faut changer souvent.

WINSTON Churchill



Une personne qui n'a jamais commis d'erreurs,
n'a jamais tenté d'innover.

ALBERT EINSTEIN

Tout est changement, non pour ne plus être mais pour devenir
ce qui n'est pas encore.

ÉPICTÈTE



***Les opportunités, c'est comme les autobus,
il y en a toujours un autre qui arrive.***

RICHARD BRANSON

La meilleure façon de ne pas avancer est de suivre une idée fixe.
JACQUES PRÉVERT

On ne se débarrasse pas d'une habitude en la flanquant par la fenêtre,
il faut lui faire descendre l'escalier marche par marche.
MARK TWAIN

***La difficulté n'est pas de comprendre les idées
nouvelles, mais d'échapper aux idées anciennes.***

JOHN MAYNARD KEYNES

Mieux vaut prendre le changement par la main
avant qu'il ne nous prenne par la gorge.
WINSTON CHURCHILL



***N'ayez pas peur de faire une erreur. Mais faites en
sorte de ne pas faire la même erreur deux fois.***

AKIO MORITA

Le plus grand danger, dans les moments de turbulence,
ce n'est pas la turbulence ; c'est d'agir avec la logique d'hier.
PETER DRUCKER



J'ai des tas d'idées brillantes et nouvelles, mais les brillantes ne sont pas nouvelles et les nouvelles ne sont pas brillantes.

MARCEL ACHARD

Nous sommes tissés de l'étoffe dont sont faits nos rêves.
WILLIAM SHAKESPEARE

La vision est l'art de voir les choses invisibles.
JONATHAN SWIFT

Il y a une chose plus forte que toutes les armées du monde,
c'est une idée dont le temps est venu.

VICTOR HUGO

***Je m'intéresse à l'avenir parce que c'est là que je vais
passer le reste de ma vie.***

CHARLES F. KETTERING

Vous ne sauriez croire avec quelle facilité
l'impossible se fait dès qu'il est nécessaire.

ANATOLE FRANCE

*N*ul vainqueur ne croit au hasard.
FRIEDRICH NIETZSCHE



***J**e suivait son idée fixe et il était surpris
de ne pas avancer.*

JACQUES PRÉVERT

*L*orsque tu fais quelque chose, sache que tu auras contre toi tous ceux
qui voudraient faire la même chose, ceux qui voulaient le contraire
et l'immense majorité de ceux qui ne voulaient rien faire.
Confucius

10



BONJOUR JOSETTE

- BONJOUR PATRON

SE PRÉSERVER ET PRENDRE SOIN DE SOI

J'ai décidé d'être heureux parce que c'est bon pour la santé.
VOLTAIRE

Si je ne suis pas pour moi, qui le sera ? Si je ne suis que pour moi,
qui suis-je ? Et quand, si ce n'est maintenant ?
TRAITÉ DES PÈRES

**Choisissez un travail que vous aimez et vous n'aurez
pas à travailler un seul jour de votre vie.**

CONFUCIUS



***La grande affaire et la seule qu'on doive avoir,
c'est de vivre heureux.***

VOLTAIRE

Avant toute chose, voilà ce qu'il faut faire : faire l'apprentissage de la joie. Sois heureux de ce qui est à toi.

SÉNÈQUE

A la question : « Qu'est-ce qui vous surprend le plus dans l'humanité? »
Les hommes qui perdent la santé pour gagner de l'argent et qui, après, dépensent cet argent pour récupérer la santé [...]. Ils vivent comme s'ils n'allaient jamais mourir et meurent comme s'ils n'avaient jamais vécu.

LE DALAÏ-LAMA

Que la force me soit donnée de supporter ce qui ne peut être changé et le courage de changer ce qui peut l'être mais aussi la sagesse de distinguer l'un de l'autre.

MARC AURÈLE



***On dit que l'argent ne fait pas le bonheur.
Sans doute vent-on parler de l'argent des autres.***

SACHA GUITRY

La véritable perfection d'un homme réside, non dans ce qu'il a, mais dans ce qu'il est.

OSCAR WILDE

Le bonheur n'est pas chose aisée. Il est très difficile de le trouver en nous, il est impossible de le trouver ailleurs.

BOUDDHA



Impose ta chance, serre ton bonheur et va vers ton risque. À te regarder, ils s'habitueront.

RENÉ CHAR

*C'*est souvent lorsqu'elle est le plus désagréable à entendre qu'une vérité est le plus utile à dire, et lorsqu'elle risque de rencontrer l'opposition la plus vive. Mais il y a souvent péril à ne point souffler dans le sens du vent.

ANDRÉ GIDE



**Lorsque votre moral se trouve être au plus bas,
remontez le moral d'un moins heureux que vous. Vous
trouverez pour lui des arguments auxquels vous n'aviez
pas songé pour vous - et dont vous ferez votre profit.**

SACHA GUITRY

Je dois m'occuper d'être heureux.
ALBERT CAMUS

Soit A, un succès dans la vie. Alors $A = x + y + z$.
Où x = travailler, y = s'amuser, z = se taire.

ALBERT EINSTEIN

Ce qui ne me détruit pas me rend plus fort.

FRIEDRICH NIETZSCHE



***Ne prenez pas la vie trop au sérieux.
De toute façon, vous n'en sortirez pas vivant.***

FONTENELLE

Il y a récession quand votre voisin perd son travail,
dépression quand vous perdez le vôtre.

HENRY TRUMAN

Pour pouvoir aider les autres, il faut avoir soi-même ce sentiment que les autres ont besoin de vous.

STEFAN ZWEIG

***Je ne faut pas avoir peur du bonheur.
C'est seulement un bon moment à passer.***

ROMAIN GARY

Nul n'ira jusqu'au fond du rire d'un enfant.

VICTOR HUGO

***Un homme parti de zéro pour n'arriver à rien,
n'a de merci à dire à personne.***

PIERRE DAC

S'aimer soi-même, c'est se lancer dans une belle histoire d'amour
qui durera toute la vie.

OSCAR WILDE

Le véritable secret de la vie est de s'intéresser à une chose
profondément et à mille suffisamment.

HORACE WALPOLE

***La plupart du temps, je ne rigole pas beaucoup.
Et le reste du temps je ne rigole pas du tout.***

WOODY ALLEN



Commence déjà à être l'ami de toi-même. Tu ne seras jamais seul.

SÉNÈQUE

Deviens ce que tu es. Fais ce que toi seul peux faire.
FRIEDRICH NIETZSCHE

Le pessimisme est d'humeur, l'optimisme de volonté.
Alain

Rire souvent et beaucoup ; gagner le respect des gens intelligents et l'affection des enfants ; savoir qu'un être a respiré plus aisément parce que vous avez vécu. C'est cela réussir sa vie.
Ralph Waldo EMERSON

INDEX DES AUTEURS CITÉS

Achard (Marcel)	12, 69, 83, 98	Aristote	15, 68, 94
Auteur dramatique français (1899-1974)		Philosophe grec – (384-322 av. J.-C.)	
Adamov (Arthur)	17	Armstrong (Louis)	22
Écrivain français (1908-1970)		Musicien américain de jazz (1901-1971)	
Adams (Scott)	2, 13, 23	Audiard (Michel)	59, 79
Dessinateur américain de bandes dessinées dont Dilbert (1957-)		Cinéaste français (1920-1985)	
Alain	110	Ben-Shahar (Tal)	90
Philosophe français (1868-1951)		Psychologue, professeur et écrivain israélien (1969-)	
Allais (Alphonse)	14, 16, 18, 29	Bergson (Henri)	10
Journaliste, écrivain et humoriste français (1854-1905)		Philosophe français (1859-1941)	
Allen (Woody)	12, 34, 35, 38, 66, 76, 109	Bernard (Tristan)	16, 55, 80
Acteur, réalisateur et humoriste américain (1935-)		Romancier et auteur dramatique français (1866-1947)	

Bird (Larry Joe)	69	Buffet (Warren)	39, 45, 58, 68
Joueur et entraîneur américain de basket-ball (1956-)		Homme d'affaires américain (1930-)	
Blanchard (Kenneth)	36, 62	Camus (Albert)	8, 70, 77, 85, 106
Écrivain et conférencier américain (1939-)		Écrivain et philosophe français (1913-1960)	
Blanche (Francis)	92	Capus (Alfred)	25
Auteur, acteur et humoriste français (1921-1974)		Journaliste et auteur dramatique français (1857-1922)	
Bonaparte (Napoléon)	40, 62, 70	Char (René)	14, 105
Général et Empereur de France (1769-1821)		Poète et résistant français (1907-1988)	
Bouddha (Siddhartha Gautama)	105	Chirac (Jacques)	54
Fondateur du bouddhisme (563-483 av. J.-C.)		Homme d'État et président de la France (1932-)	
Bouvard (Philippe)	63	Churchill (Winston)	22, 28, 29, 76, 78, 94, 97
Humoriste français (1929-)		Homme politique britannique (1874-1965)	
Branson (Richard)	95	Cicéron	64
Entrepreneur et homme d'affaires britannique (1950-)		Homme d'état et auteur latin (106-43 av. J.-C.)	
		Claudet (Paul)	40
		Poète français (1868-1955)	

Clémenceau (Georges)	4, 39, 41	Dac (André Isaac dit Pierre)	7, 10, 28, 36, 37, 67, 108
Homme d'État français, président du Conseil (1841-1929)		Humoriste et comédien français (1843-1975)	
Cocteau (Jean)	13, 17	Dalaï-lama	103
Écrivain français (1889-1963)		Chef spirituel tibétain (14 ^e du nom) (1935-)	
Colbert	7	Dalí (Salvador)	87
Homme d'État français, ministre de Louis XIV (1619-1683)		Peintre et sculpteur espagnol (1904-1989)	
Coluche	29, 36, 70	Dard (Frédéric)	3, 55
Humoriste français (1944-1986)		Écrivain français, auteur de San Antonio (1921-2000)	
Confucius	59, 63, 100, 102	Darwin (Charles)	90
Homme d'État et philosophe chinois (551-479 avant J.-C.)		Naturaliste anglais (1804-1882)	
Courteline (Georges)	59	Daudet (Alphonse)	35
Romancier et dramaturge français (1858-1929)		Écrivain français (1840-1897)	
Crosby (Bill)	56	de Balzac (Honoré)	84
Acteur, producteur et réalisateur américain (1937-)		Écrivain français (1799-1850)	
		de Chamfort (Nicolas)	39, 51, 56
		Écrivain français (1740-1794)	

de Chateaubriand (François-René)	47	de Talleyrand (Charles Maurice)	37, 40, 47
Écrivain et homme politique français (1768-1848)		Homme politique français (1754-1838)	
de Gaulle (Charles)	4, 43	Detœuf (Auguste)	74
Général et homme d'État (1890-1970)		Industriel français (1883-1947)	
de La Bruyère (Jean)	40	Devos (Raymond)	57, 73, 82
Écrivain français (1645-1696)		Humoriste belge (1922-2006)	
de La Rochefoucauld (François)	16, 60	d'Ormesson (Jean)	67
Écrivain et moraliste français (1613-1680)		Écrivain et académicien français (1925-)	
de Montherlant (Henry)	66	Douillet (David)	9
Écrivain et académicien français (1895-1972)		Judoka français (1969-)	
de Rivarol (Antoine)	2	Drucker (Peter)	3, 15, 23, 27, 34, 43, 47
Écrivain français (1753-1801)		Consultant et théoricien en management (1909-2005)	
de Saint-Exupéry (Antoine)	23, 28, 32	Duhamel (Georges)	72
Écrivain et aviateur français (1900-1944)		Médecin, écrivain et poète français (1884-1966)	
Desproges (Pierre)	32		
Humoriste français (1939-1988)			

Einstein (Albert)	8, 61, 64, 76, 93, 95, 106	Ford (Henry)	18, 20, 83
Physicien allemand naturalisé américain (1874-1955)		Industriel américain (1863-1947)	
Eisenhower (Général)	72	France (Anatole)	85, 99
Président des États-Unis (1890-1969)		Écrivain français (1844-1924)	
Éluard (Paul)	83	Franklin (Benjamin)	57
Poète français (1895-1952)		Homme d'État américain, co-rédacteur de la Déclaration d'indépendance (1706-1790)	
Emerson (Ralph W.)	110	Gainsbourg (Serge)	77
Poète et philosophe américain (1803-1882)		Auteur, compositeur, interprète français (1928-1991)	
Emmanuelli (Xavier)	49	Gandhi	92
Médecin et homme politique français (1938-)		Philosophe et homme d'État indien (1869-1948)	
Épictète	33, 45	Gary (Romain)	68, 87, 108
Philosophe grec (50-130)		Romancier et diplomate français (1914-1980)	
Euripide	57	Gates (Bill)	35
Auteur tragique grec (480-406 av. J.-C.)		Industriel américain, fondateur de Microsoft (1955-)	
Fontenelle (Bernard le Bovier de)	107		
Écrivain français (1657-1757)			

Geluck (Philippe)	72	Hawke (Ethan)	91
Dessinateur belge de bandes dessinées (1954-)		Acteur et réalisateur américain (1970-)	
Ghosn (Carlos)	19, 26	Hemingway (Ernest)	46
Industriel franco-libanais-brésilien, président de Renault et Nissan (1954-)		Romancier américain (1899-1961)	
Gide (André)	37, 78, 105	Hubbard (Kin)	38
Écrivain français (1869-1951)		Humoriste américain (1869-1930)	
Goethe	54, 66, 84, 87	Hugo (Victor)	99, 108
Poète, écrivain et homme d'état allemand (1749-1832)		Écrivain français (1802-1885)	
Goldwin (Samuel)	18	Iacocca (Lee)	2, 70
Producteur américain (1879-1974)		Industriel américain, ancien président de Ford et Chrysler (1924)	
Greenspan (Alan)	33	Jacquet (Aimé)	19
Économiste américain (1926-)		Ancien sélectionneur de l'équipe de France de football (1941-)	
Guitry (Sacha)	5, 55, 58, 104, 106	Jaurès (Jean)	86
Comédien, dialoguiste et scénariste français (1885-1957)		Homme politique français (1859-1914)	

Jobs (Steve)	94	Lao Tseu	10, 56
Industriel américain, co-fondateur d'Apple (1955-2012)		Philosophe chinois (570-490 avant J.-C.)	
Kennedy (John Fitzgerald)	46, 50, 55	Lavelle (Louis)	54
Trente-cinquième président des États-Unis (1917-1963)		Philosophe français (1883-1951)	
Kettering (Charles F.)	99	Lendl (Ivan)	26
Inventeur américain (1876-1958)		Joueur de tennis tchécoslovaque naturalisé américain (1960-)	
Keynes (John Maynard)	96	Lénine (Vladimir Ilitch Oulianov dit)	22
Économiste britannique (1883-1946)		révolutionnaire et homme politique russe (1870-1924)	
Khroutchev (Nikita)	45	Lincoln (Abraham)	7
Trente-cinquième président des États-Unis (1917-1963)		Seizième président des États-Unis (1809-1865)	
Kissinger (Henry)	46	Lockert (Olivier)	82
Politologue et diplomate américain (1923-)		Hypnothérapeute français (1970-)	
Lamott (Anne)	49	Louis XIV	41
Romancière américaine – (1954-)		Roi de France (1638-1715)	
		Marc-Aurèle	104
		Empereur romain (121-180)	

Marx (Groucho)	32, 45, 48, 50, 51, 74	Morita (Akio)	97
Acteur et humoriste américain (1895-1977)		Co-fondateur de la compagnie japonaise Sony (1921-1999)	
Mencken (Henri Louis)	13	Nietzsche (Friedrich)	56, 64, 67, 68, 78,
Journaliste et satiriste américain (1880-1956)		Philosophe allemand	80, 100, 107, 110
Menez (Bernard)	58	(1844-1900)	
Comédien français (1944-)		Nixon (Richard)	26
Mercier (Cardinal)	71	Président des États-Unis (1913-1994)	
Cardinal de Belgique (1851-1926)		Northcote Parkinson (Cyril)	28
Mère Teresa	61	Historien et essayiste britannique (1909-1993)	
Religieuse catholique albanaise (1910-1997)		Pasteur (Louis)	81
Michel-Ange	9	Scientifique français (1822-1895)	
Sculpteur italien (1475-1564)		Patton (Général George)	44
Mitterrand (François)	49	Général américain (1885-1945)	
Homme d'État et président de la France (1916-1996)		Pease (Allan)	6
Montaigne (Michel de)	41	Conférencier et auteur australien (1946-)	
Penseur et homme politique français (1533-1592)		Perot (Ross)	19
		Homme d'affaires américain (1930-)	

Picabia (Francis)	72	Roosevelt (Éléonore)	50
Peintre français (1874-1953)		Première dame des États-Unis de 1933 à 1945 (1884-1962)	
Picasso (Pablo)	7	Roosevelt (Franklin)	24
Peintre et sculpteur espagnol (1881-1973)		Président des États-Unis (1882-1945)	
Prévert (Jacques)	14, 96, 100	Roosevelt (Theodore)	20
Poète français (1900-1977)		Vingt-sixième président des États-Unis (1858-1919)	
Proverbe arabe	86	Rowan (Roy)	4
Proverbe chinois	61	Journaliste américain (1920-)	
Pythagore	15	Sabatier (Robert)	63
Philosophe et mathématicien grec (580-495 av. J.-C.)		Romancier français (1923-2012)	
Renard (Jules)	6	Sakai (Kuniyasu)	25
Écrivain français (1864-1910)		Industriel japonais (1943-)	
Retz (Cardinal de)	24, 47	Santayana (Georges)	10
Homme politique et écrivain français (1613-1679)		Écrivain et philosophe américain (1863-1952)	
Riboud (Antoine)	44, 74	Sartre (Jean-Paul)	9, 84
Industriel français (1918- 2002)		Écrivain et philosophe français (1905-1980)	

Schopenhauer (Arthur)	85	Sun Tzu	6
Philosophe allemand (1788-1860)		Général chinois (544-496 av. J.-C.)	
Schwarzkopf (Général Norman)	12	Swift (Jonathan)	48
Général américain (1846-)		Écrivain irlandais (1667-1745)	
Schweitzer (Albert)	60	Thatcher (Margaret)	27
Théologien protestant allemand (1875-1965)		Femme d'État britannique (1925-)	
Sébastien (Patrick)	5	Toscanini (Arturo)	71
Humoriste et producteur-animateur français (1953-)		Chef d'orchestre italien (1867-1957)	
Sénèque	8, 103, 110	Traité des Pères	102
Philosophe latin (4 av. J.-C.- 65)		Truman (Harry)	34, 107
Shakespeare (William)	48	Trente-troisième président des États-Unis (1884-1972)	
Poète et écrivain anglais (1564-1616)		Twain (Mark)	60, 64, 46
Shaw (George Bernard)	48, 51	Écrivain américain (1835-1910)	
Écrivain irlandais (1856-1950)		Valéry (Paul)	8
Spitz (Mark)	73	Écrivain et poète français (1871-1945)	
Nageur américain (1950-)			

Vauvenargues (Marquis de)	77	Welch (Jack)	24, 71, 86
Soldat, écrivain et moraliste français (1715-1747)		Homme d'affaires américain, ancien patron de General Electric (1935-)	
Voltaire (François Marie Arouet dit)	48, 60, 74, 82, 102, 103	Werber (Bernard)	38
Écrivain français (1694-1778)		Écrivain français (1961-)	
von Karajan (Herbert)	17	Wilde (Oscar)	25, 33, 80, 91, 104, 109
Chef d'orchestre autrichien (1908-1989)		Écrivain irlandais (1854-1900)	
Walpole (Horace)	109	Zidane (Zinedine)	73
Homme politique et écrivain anglais (1717-1797)		Joueur de football français, champion du monde (1972-)	
Wachowski (Andy)	91	Ziglar (Zig)	5
Scénariste et réalisateur américain (1967-)		Conférencier américain (1926-)	
Washington (Booker T.)	62	Zweig (Stefan)	108
Éducateur noir américain (1856-1915)		Écrivain autrichien (1881-1942)	
Watson (Thomas)	81		
Poète anglais (1557-1592)			